

Jaarrekening 2024

Stichting Obed



Stichting Obed

Statutaire vestigingsplaats: Wapenveld

KvK-nummer: 60033266

RSIN: 853739560

Feitelijke vestigingsplaats: Emst

Adres: Kiefkampsweg 1
8166 JW Emst

Inhoudsopgave

Pagina

Voorwoord	3
Bestuursverslag	4
Balans	7
Staat van baten en lasten	8
Toelichting bij de jaarrekening	9
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	15
Ondertekening van de jaarrekening	17
Meerjarenbegroting	18

Voorwoord

Voor u ligt de jaarrekening van Stichting Obed over het jaar 2024.

Het jaar 2024 heeft vooral in het teken gestaan van het verder afbouwen van de nieuwbouw. Zo hebben we dit jaar onder andere de keuken en een stuk van de inrichting kunnen afronden.

Het gezin heeft in 2024 Mircae en Paul mogen verwelkomen. Beide jongens zijn in goede gezondheid en komen uit het weeshuis. Inmiddels hebben zij hun plekje in het gezin kunnen vinden.

Gezamenlijk met Danny, Rianne en de kinderen hebben we ook samen mogen stil staan bij het feit dat Danny en Rianne alweer 10 jaar in Roemenië zijn. Dit betekende ook dat Stichting Obed dit jaar haar 10-jarige jubileum mocht vieren. Gezien het grote Obed in Actie evenement in 2023 heeft er geen groot fondswervingsevenement plaatsgevonden.

We zijn dankbaar voor de vele mijlpalen en kijken uit naar de komende tijd waarin we de nieuwbouw kunnen gaan inzetten om meer kinderen een liefdevol thuis te geven.

De voorzitter,
Dick Verlaan

Bestuursverslag

Doelstellingen

Stichting Obed, statutair gevestigd in Wapenveld, heeft zich het volgende ten doel gesteld:

- 1a) Het verwerven van financiële middelen en deze beschikbaar stellen om het welzijn van kinderen en volwassenen in Roemenië te bevorderen, vanuit het geloof in Jezus Christus.
- 1b) Het verrichten van al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest uitgebreide zin genomen.

ANBI

Met ingang van 2015 is Stichting Obed aangemerkt als ANBI-stichting. Hierdoor zijn giften onder bepaalde omstandigheden aftrekbaar voor donateurs.

Op het werkveld

Huisvesting gezinshuis

De huisvesting van het gezinshuis is één van de belangrijke voorwaarden voor het gezinshuis. Hieronder een korte opsomming van de belangrijkste wijzigingen op het gebied van de huisvesting:

2014: Danny en Rianne vertrekken naar Roemenië

2015: Danny en Rianne trekken in de huidige woning o.b.v. een huurconstructie

2017: Het besluit wordt genomen dat het gezinshuis op de huidige locatie moet komen

2019: Het pand, bijgebouwen en gronden worden eigendom van de stichting.

2022: Start van de eerste fase nieuwbouw, waarbij meer ruimte ontstaat voor opvang van kinderen

2023: Start van de afbouw van de nieuwbouw

2024: Oplevering van de nieuwbouw

Door de jaren heen zijn diverse verbeteringen doorgevoerd in en om het huis. Zo zijn onder andere de daken van de bijgebouwen en het woonhuis vernieuwd, is het gastenverblijf compleet van binnen vernieuwd en is de badkamer vernieuwd. Daarnaast is een compleet nieuw pand voor het bestaande pand ontwikkeld. Dit alles is gerealiseerd met lokale ondernemers en de inzet van veel betrokken vrijwilligers uit Nederland.

Pleegzorg

In 2024 heeft gezinsuitbreiding plaatsgevonden door middel van plaatsing van twee jongens. Hiermee zijn in totaal nu vijf pleegkinderen in het gezin opgenomen. Drie van de vijf pleegkinderen hebben aanvullende medische zorg nodig. De Roemeense Staat voorziet voor een groot deel in de vergoeding van de kosten die hiermee gemoeid gaan. Enkele specialistische consulten of onderzoeken komen echter voor eigen rekening. De Stichting voorziet in de middelen om dit mogelijk te maken.

Overige activiteiten

Door de grote hoeveelheid activiteiten rondom de afbouw van de woning zijn er geen overige activiteiten uitgevoerd in 2024.

Publiciteit en naamsbekendheid

Online

De nieuwsbrief is in 2024 viermaal verspreid. De nieuwsbrief wordt goed gelezen door een groep van meer dan 100 geïnteresseerden. Daarnaast zijn met enige regelmaat diverse berichten geplaatst op de diverse social media kanalen.

Deze acties hebben tot nieuwe donaties geleid.

Offline

In 2024 hebben we geen offline activiteiten uitgevoerd. In 2025 verwachten wij via aanwezigheid op een aantal beurzen verder te werken aan de naamsbekendheid.

Bestuur

Samenstelling

Het bestuur bestaat uit:

Voorzitter: Dick Verlaan;

Secretaris: Petra Kleijn-Stuij;

Penningmeester: Daan Klomp; en

Algemeen bestuurslid: Frits de Breij.

Het bestuur heeft ervoor gekozen om een aantal taken door personen buiten het bestuur te laten uitvoeren. Zo zijn vrijwilligers bijv. betrokken rondom de totstandkoming van de nieuwsbrief, fondswerving alsook de bouwplannen.

Bezoldiging medewerkers, bestuurders en vrijwilligers

Namens Stichting Obed zijn Danny en Rianne Kommer actief in Roemenië. Zij ontvangen geen bezoldiging voor hun werk. Wel hebben zij de mogelijkheid om kosten die zij maken voor het realiseren van de doelstellingen van Stichting Obed te declareren.

De bestuurders en vrijwillige medewerkers van de stichting ontvangen geen bezoldiging, maar kunnen onder voorwaarden gebruik maken van de mogelijkheid om gemaakte onkosten voor de stichting te declareren. Het bestuur heeft hier geen gebruik van gemaakt.

Activiteiten

Het bestuur heeft in 2024 zes keer formeel vergaderd. Daarnaast hebben ook drie informele vergaderingen plaatsgevonden. In juli heeft het bestuur in Nederland uitgebreid met Danny en Rianne gesproken. In mei heeft het bestuur een werkbezoek gebracht aan Roemenië.

Acties van derden ten behoeve van Obed

In 2024 hebben er geen georganiseerde acties plaatsgevonden vanuit derden. Dit komt doordat Obed zelf ook geen acties heeft geïnitieerd, waardoor geen aanverwante acties ontstaan.

Conclusie en toekomstplannen

In de afgelopen jaren was de focus vooral gericht op fondswerving om het bestaande huis met gronden te kunnen kopen, te verbouwen en uit te breiden middels nieuwbouw. Dit alles om Casa Nadina geschikt te maken voor de permanente opvang van meerdere kinderen, zoals ook is opgenomen in het beleidsplan van de stichting.

Nu de fondswerving voor bovengenoemde zaken het eind bereikt kijken wij terug op een mooi resultaat met vele acties die de verwachtingen hebben overtroffen. Dit resultaat was niet mogelijk geweest zonder de gulle giften van donateurs, sponsors en een ieder die zich belangeloos heeft ingezet.

Voor 2025 verwachten wij de laatste hand te kunnen leggen aan de renovatie van het oude pand en de terreininrichting bij Casa Nadina. Om dit te realiseren zijn nog wel aanvullende middelen benodigd. In 2025 zal hiervoor een nieuwe wervingscampagne worden opgesteld.

De woning wordt momenteel opnieuw getaxeerd, dit kan plaatsvinden zodra de nieuwbouw vergunningtechnisch is afgerond. Dit proces loopt momenteel en de nieuwe waarde zal, conform het waarderingsbeleid, worden opgenomen in de jaarrekening.

Gedurende 2025 willen wij vanuit het bestuur een nieuwe update van het beleidsplan realiseren, waarin meer aandacht uitgaat naar de uitbreiding van de pleegzorg. Het gaat hierbij specifiek om elementen zoals benodigde zorg, benodigde ondersteuning in financiële zin als ook van praktische aard, het profiel van de kinderen die worden opgenomen in het gezin alsook het realiseren van een structurele gezonde basis voor uitbreiding van het aantal kinderen dat is opgenomen in het gezinshuis.

Naar aanleiding van het nieuwe beleidsplan zal een herziening plaatsvinden van de meerjarenbegroting. Duidelijk is dat om in de toekomst meer kinderen op te vangen structurele fondswerving nodig zal zijn voor de ondersteuning van het gezin. Hierbij moet gedacht worden aan ondersteuning in het huishouden, op het gebied van onderwijs, maar ook in de dagelijkse verzorging van het gezin.

Namens het bestuur,

Dick Verlaan
Voorzitter Stichting Obed

Balans 31-12-2024

	2024	2023
Materiële vaste activa (1)	130.664	130.871
Liquide middelen (2)	7.985	7.724
Overige vorderingen (3)	36	222
Totaal activa	138.686	138.817
Continuïteitsreserve (4)	-18.441	-21.666
Bestemmingsreserve (5)		
Bestemmingsreserve activa doelstelling	130.664	130.871
	130.664	130.871
Bestemmingsfondsen (6)		
Bestemmingsfonds schoolspullen	-	511
Bestemmingsfonds opleiding	5.000	100
Bestemmingsfonds verbouwing	-	-
Bestemmingsfonds medische kosten	462	-
	5.462	611
Overige schulden (7)	21.000	29.000
Totaal passiva	138.686	138.817

Staat van baten en lasten 2024

	2024	Begroot 2024	2023
Baten eigen fondswerving			
- Particulieren	17.964	15.000	66.298
- Bedrijven	-	2.500	7.260
- Baten van andere organisaties	6.269	2.500	3.965
	24.233	20.000	77.523
Baten actie derden	-	-	4.253
Rentebaten	36	-	222
Totaal baten	24.269	20.000	81.998
Besteed aan doelstellingen			
- Familiehuis	14.658	50.000	77.577
- Lokale projecten	-	-	-
	14.658	50.000	77.577
Kosten eigen fondswerving	967	500	10.330
Kosten beheer en administratie	774	500	1.023
Totaal lasten	16.399	51.000	88.930
Saldo van baten lasten	7.869	-31.000	-6.932
<i>Saldo toegevoegd/onttrokken aan:</i>			
- Continuïteitsreserve	3.224		-58.381
- Bestemmingsreserve	-207		-207
- Bestemmingsfondsen	4.851		51.656
	7.869		-6.932
Kostenpercentages		2024	2023
Besteed aan doelstellingen t.o.v. totaal lasten		89%	87%
Besteed aan doelstellingen t.o.v. totaal baten		60%	95%
Kosten eigen fondswerving t.o.v. baten eigen fondswerving		4%	13%
Kosten beheer en administratie t.o.v. totale kosten		5%	1%

Toelichting bij de jaarrekening

Algemeen

Financieel beleid

Stichting Obed wil de aan haar toevertrouwde middelen op een verantwoorde manier besteden aan haar doelstellingen. Gevolg hiervan is dat niet alle middelen direct besteed kunnen worden aan de doelstellingen. Tijdelijk overtollige middelen worden geplaatst op een spaarrekening bij een grootbank.

Grondslagen algemeen

Toegepaste standaarden

Het bestuur van Stichting Obed heeft er voor gekozen om vrijwillig te voldoen aan de RJ Richtlijn 650 - Fondswervende instellingen. De jaarrekening is opgesteld op 6 juni 2025.

Vergelijkende cijfers

Daar waar nodig zijn de vergelijkende cijfers aangepast om aan te sluiten op de huidige rubricering.

Valutaomrekening

De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de stichting is. Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op de balansdatum. Koersverschillen worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde. Afschrijvingen vinden tijdsgelang plaats. Activering vindt plaats voor activa met een waarde groter dan €100 en indien er een duidelijk aanwijsbare bijdrage van de activa aan de doelstelling of bedrijfsvoering is.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Panden 0%
- Inventaris 20%
- Vervoersmiddelen 33%, tot een restwaarde van 10%.

Op panden wordt niet afgeschreven, eens per 5 jaar zal taxatie plaatsvinden van de marktwaarde van het pand. De panden zijn gewaardeerd op aanschafwaarde. Indien de taxatiewaarde lager uitkomt dan de aanschafwaarde zal een herwaardering worden doorgevoerd.

Verbouwingen worden niet geactiveerd totdat herwaardering van het pand heeft plaatsgevonden. We kiezen voor aansluiting op een taxatie ter voorkoming van speculatie over de waarde. Daarnaast wordt het pand niet aangehouden als belegging en is een verkoop niet aanstaande.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa waarderen we tegen nominale waarde, indien nodig verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt aangehouden om de doelstellingen in de toekomst te kunnen blijven continueren. De continuïteitsreserve is met name benodigd om tekorten op te vangen bij achterblijvende baten. Stichting Obed kiest ervoor om de richtlijn "Financieel Beheer Goede Doelen" van Goede Doelen Nederland te volgen. Deze richtlijn stelt dat de continuïteitsreserve maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie mag bedragen.

Stichting Obed rekent de volgende kosten tot de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie:

- Huisvestingskosten in Roemenië
- Kosten eigen fondswerving (publiciteit)
- Algemene kosten

Overige reserve

Eventuele tijdelijke overschotten worden toegevoegd aan de overige reserve. Het bestuur zal eventuele overschotten binnen een redelijk termijn besteden aan de doelstelling.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het bestuur geormerkte gelden. Bestemmingsreserves zullen gevormd worden voor onderdelen van de doelstelling die niet gefinancierd kunnen worden uit reguliere baten. De reserve voor de financiering van de activa doelstelling is eigen vermogen dat niet zonder meer kan worden besteed, omdat hiermee de activa zijn gefinancierd.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen kennen een bestemming die is aangegeven door onze donateurs. Gelden worden alleen aangemerkt als een bestemmingsfonds indien de aangegeven bestemming in lijn ligt met de doelstelling van Stichting Obed.

Overige schulden

Overige schulden worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten

Baten worden in de staat van baten en lasten bruto opgenomen. De kosten van fondswerving worden onder de lasten verantwoord. Giften worden verwerkt in het jaar dat deze ontvangen zijn. Toezeggingen worden verantwoord op moment van toezegging.

Baten uit eigen fondswerving

De baten uit eigen fondswerving worden bruto opgenomen. Baten waarvoor een specifieke bestemming is aangewezen worden in de toelichting op de staat van baten en lasten vermeld.

Baten acties derden

Ontvangen gelden uit hoofde van acties die niet door Stichting Obed zijn gevoerd worden opgenomen onder de baten uit acties derden.

Rentebaten

Rentebaten worden verwerkt in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Lasten besteed aan doelstelling

Onder de bestedingen aan doelstellingen worden alle kosten opgenomen die betrekking hebben op het realiseren van de doelstelling. Deze lasten bestaan uit de kosten voor het familiehuis en de kosten voor de lokale projecten die in Roemenië ondersteund worden.

Kosten eigen fondswerving

Onder de kosten eigen fondswerving worden de kosten verantwoord die betrekking hebben op de middelen die benodigd zijn voor de fondswerving. Dit zijn kosten van promotiematerialen en kosten van activiteiten voor fondswerving.

Kosten beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie bestaan uit de kosten voor het beheersen van de stichting en het voeren van de administratie. Dit betreft kosten die niet rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de doelstellingen.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa (1)

	Activa ten behoeve van doelstelling			Totaal	Totaal
	Inventaris	Pand	Vervoersmiddelen	2024	2023
<i>1 januari</i>					
Cumulatieve aanschafwaarde	1.728	130.000	6.750	138.478	138.478
Cumulatieve afschrijvingen	1.195	-	6.075	7.607	7.400
Boekwaarde 1 januari	533	130.000	675	130.871	131.078
<i>Mutaties boekjaar</i>					
Investerings	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	207	-	-	207	207
Mutaties boekjaar	-207	-	-	-207	-207
<i>31 december</i>					
Cumulatieve aanschafwaarde	1.728	130.000	6.750	138.478	138.478
Cumulatieve afschrijvingen	1.402	-	6.075	7.814	7.607
Boekwaarde 31 december	327	130.000	675	130.664	130.871

In 2022 en 2023 is geïnvesteerd in de verbouwing van het pand, het pand zal worden geherwaardeerd zodra de verbouwing is afgerond. Het pand zal ten alle tijden gewaardeerd worden op taxatiewaarde.

Liquide middelen (2)

	2024	2023
Kasgeld	-	-
Bankrekeningen	1.903	3.558
Spaarrekeningen	6.000	4.000
Betalingen onderweg (PayPal/Mollie)	83	166
	7.985	7.724

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van Stichting Obed.

Overige vorderingen (3)

	2024	2023
Nog te ontvangen rente	36	222
	36	222

Continuïteitsreserve (4)

	2024	2023
Stand per 1 januari	-21.666	-14.941
Dotatie / onttrekking	3.224	-6.725
Stand per 31 december	-18.442	-21.666

Het bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op maximaal € 10.000. Dit betreft 1,5 maal de structurele kosten van de stichting. Er zijn onvoldoende middelen om de continuïteitsreserve aan te vullen tot € 10.000. Derhalve heeft het bestuur het onbestemde gedeelte van het resultaat toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserves (5)

<u>Bestemmingsreserve activa doelstelling</u>	2024	2023
Stand per 1 januari	131.078	131.285
Investerings	-	-
Afschrijvingen	207	207
Stand per 31 december	130.871	131.078

De bestemmingsreserve activa doelstelling is gevormd om het gedeelte van het vermogen waarmee de activa zijn gefinancierd te beklemmen. De hoogte van de bestemmingsreserve is gelijk aan de waardering van de activa ten behoeve van de doelstelling.

Bestemmingsfondsen (6)

	2023	Bij	Af	2024
A) Bestemmingsfonds schoolspullen	511	-	511	-
B) Bestemmingsfonds onderwijs	100	5.000	100	5.000
C) Bestemmingsfonds verbouwing	-	8.220	8.220	-
D) Medische kosten	-	1.593	1.130	462
Totaal bestemmingsfondsen	611	14.813	9.961	5.462

A) Bestemmingsfonds schoolspullen

Dit bestemmingsfonds is opgeheven in verband met het ontbreken van een actueel project. De middelen vallen vrij aan de algemene reserve.

B) Bestemmingsfonds opleiding

In 2024 is een gift ontvangen voor het onderwijs voor en onderwijzen door het gezinshuis. Van dit geld zal onder andere een opleiding worden gestart in 2025.

C) Bestemmingsfonds verbouwing

De verbouwing wordt doorgezet met middelen uit de algemene reserve.

D) Medische kosten

Met de uitbreiding van het gezin zijn ook nieuwe medische vraagstukken aanwezig. Alle basiszorg kan in Roemenië (gratis) worden geleverd, maar specialistische zorg is helaas niet altijd beschikbaar. Gelukkig hebben we donateurs die zich hier speciaal aan verbonden hebben.

Overige schulden (7)

	2024	2023
Vooruitontvangen giften	21.000	29.000
	<u>21.000</u>	<u>29.000</u>

In 2022 en 2023 zijn er twee leningen verkregen ten behoeve van de verbouwingen. Deze leningen zijn verstrekt vanuit meerjarige schenkingsovereenkomsten, waarbij de donateur de gelden direct beschikbaar hebben gesteld aan de stichting. Op de leningen rust geen aflossingsverplichtingen en de leningen zijn niet rentedragend. De donateurs schenken jaarlijks een vijfde van de hoofdsom. De leningen kennen ook geen zekerheden en zijn niet opeisbaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten eigen fondswerving (8)

	2024	Begroot	2023
- Baten van particulieren	17.964	15.000	66.298
- Baten van bedrijven	-	2.500	7.260
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	6.269	2.500	3.965
	<u>24.233</u>	<u>20.000</u>	<u>77.523</u>

In de begroting over het boekjaar was de gehele fondswerving voor ruwbouw en afbouw opgenomen. Alleen de fondsen voor de ruwbouw zijn uiteindelijk bij elkaar gebracht.

Baten eigen fondswerving naar oormerking:

	2024	Begroot	2023
- Vrij te besteden	9.503	10.000	13.883
- Bestemde gelden, zie bestemmingsfondsen	14.730	10.000	63.640
	<u>24.233</u>	<u>20.000</u>	<u>77.523</u>

De oormerkingen zijn gebaseerd op omschrijving van de gever of in het geval geoormerkte werving heeft plaatsgevonden. De geoormerkte gelden zijn toegevoegd aan de bestemmingsfondsen.

Baten acties derden (9)

	2024	Begroot	2023
- Dakpannenactie	-	-	577
- Bouwreis	-	-	3.676
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4.253</u>

De acties derden betreffen acties die gestart zijn door derden ten behoeve van Stichting Obed. In 2024 hebben deze acties niet plaatsgevonden.

Rentebaten (10)

De rentebaten bestaan uit de rente die is ontvangen over de spaarrekening.

Besteed aan doelstelling (11)

	2024	Begroot	2023
- Familiehuis	14.658	50.000	77.577
- Lokale projecten	-		
	<u>14.658</u>	<u>50.000</u>	<u>77.577</u>

Besteed aan doelstelling - familiehuis

	2024	Begroot	2023
- Huisvesting	1.737	2.000	479
- Verbouwingskosten	10.891	44.800	72.163
- Autokosten	692	1.000	1.683
- Medische trajecten	1.130	2.000	3.045
- Afschrijvingen activa doelstelling	207	200	207
	<u>14.658</u>	<u>50.000</u>	<u>77.577</u>

De kosten voor de verbouwing blijven in 2023 omvangrijk. Eind 2023 is de nieuwbouw geopend, waarbij verdere afbouw voor 2024 gepland staat. In 2024 zal ook een taxatie plaats gaan vinden, waarbij de waarde van de gerealiseerde verbouwingen tot uitdrukking zal komen in de bestemmingsreserve activa doelstelling.

Kosten eigen fondswerving (12)

	2024	Begroot	2023
- Kosten acties	475	250	9.997
- Communicatiekosten	492	250	333
	<u>967</u>	<u>500</u>	<u>10.330</u>

In 2023 heeft Obed in Actie plaatsgevonden, waarvoor diverse inkoop heeft plaatsgevonden. Belangrijke aspecten hierin zijn de kosten voor het evenement (locatie, kramen, eten) alsook alle communicatiemiddelen (drukwerk, advertenties etc.).

Kosten beheer en administratie (13)

	2024	Begroot	2023
- Bankkosten	550	250	807
- Verzekeringen	224	250	216
	<u>774</u>	<u>500</u>	<u>1.023</u>

De bankkosten nemen weer af door een terugloop in het aantal transacties, met name door afname van contante betalingen plaatsgevonden, waarover meer bankkosten verschuldigd zijn.

De bankkosten zijn de laatste jaren echter structureel hoger geworden en zullen toekomstig hoger begroot worden.

Ondertekening van de jaarrekening

Emst, 16 juni 2025

D. Verlaan - voorzitter

D.M. Klomp - penningmeester

P. Kleijn-Stuij - secretaris

J.F. de Breij - algemeen bestuurslid

Begroting 2025-2027

Baten

	2025	2026	2027
Baten eigen fondswerving	32.500	35.000	37.500
Baten acties derden	-	-	-
Rentebaten	-	-	-
	<u>32.500</u>	<u>35.000</u>	<u>37.500</u>

Lasten

	2025	2024	2025
Besteed aan doelstelling	20.000	22.500	25.000
Kosten eigen fondswerving	500	750	1.000
Kosten beheer en administratie	1.000	1.100	1.200
	<u>21.500</u>	<u>24.350</u>	<u>27.200</u>

Resultaat

	<u>11.000</u>	<u>10.650</u>	<u>10.300</u>
--	---------------	---------------	---------------